

# Indice

	<i>pag.</i>
<b>Premessa</b>	XI
 Capitolo primo <b>Temporaneità dell'incarico di amministrazione nella s.p.a. e limite dei tre esercizi</b>  Sezione prima <b>La <i>ratio</i> della durata limitata dell'incarico</b>	
1. La configurazione degli amministratori come mandatari temporanei nella disciplina del Codice di commercio	1
2. L'evoluzione del rapporto società-amministratori nel Codice civile e nei recenti arresti giurisprudenziali	5
2.1. La rinnovata temporaneità dell'incarico nella Riforma del 2003: dai tre anni solari ai tre esercizi sociali	9
3. Inderogabilità del limite temporale e normalità del termine	12
4. Il ruolo della fiducia (e della sfiducia) nel rapporto di amministrazione tra nomina e revoca	16
4.1. La temporaneità dell'incarico come meccanismo di rinnovazione del rapporto fiduciario tra assemblea dei soci e organo amministrativo	25
4.2. Illiceità dell'atto di nomina per durate eccedenti i tre esercizi	31
5. Variabilità della compagine sociale vs stabilità dell'ufficio di amministratore: una riflessione a proposito degli altri tipi societari in generale ...	33
5.1. ... e delle società a responsabilità limitata in particolare	35
5.2. Rilievi critici sulle s.r.l. a partecipazione pubblica e sulle s.r.l. PMI	39

## Sezione seconda

**Questioni in materia di durata del singolo incarico e rielezione dell'amministratore**

- |  |    |
|--|----|
| 6. Temporaneità del mandato e clausola di non rieleggibilità: due differenti piani                                   | 44 |
| 7. Clausole limitative della rieleggibilità e inesistenza di un diritto (e di un dovere) di permanenza nell'incarico | 50 |
| 8. Rinnovo del mandato agli amministratori uscenti e conferma degli organi delegati                                  | 56 |

## Capitolo secondo

**Gli incarichi di amministrazione di durata inferiore ai tre esercizi**

- |  |    |
|--|----|
| 1. Le fattispecie "legali" di incarico di durata inferiore ai tre esercizi nell'amministrazione pluripersonale: la durata del mandato dell'amministratore cooptato ... | 61 |
| 1.1. ... e di quello sostituito dall'assemblea in corso di esercizio   | 67 |
| 2. Derogabilità del termine dei tre esercizi verso il basso: le fattispecie "convenzionali" di incarico di durata inferiore ai tre esercizi                            | 70 |
| 3. La disparità di durata in carica dei membri del consiglio di amministrazione  | 73 |
| 3.1. Combinazione fra durate e scadenze dell'incarico differenziate: il meccanismo delle scadenze dei mandati scaglionate nel tempo                                    | 77 |
| 4. Un confronto con la disciplina e le ragioni dei termini di durata dell'incarico dei membri del collegio sindacale ...   | 84 |
| 4.1. ... e del soggetto incaricato della revisione legale  | 92 |
| 4.2. La attuale "immeritevolezza" della continuità dell'amministrazione  | 98 |

## Capitolo terzo

**Incarichi di amministrazione di durata superiore ai tre esercizi**

## Sezione prima

**La durata dell'incarico di amministrazione nelle omologhe della s.p.a. al di là delle Alpi**

- |  |     |
|--|-----|
| 1. La dimensione transnazionale della temporaneità della carica degli amministratori | 101 |
|--|-----|

	<i>pag.</i>
2. I limiti alla durata dell'incarico nelle normative estere di <i>hard law</i>	103
2.1. La durata potenzialmente illimitata della carica nell'esperienza anglosassone	114
3. Le ulteriori barriere temporali nelle normative estere di <i>soft law</i>	117

#### Sezione seconda

#### **La durata dell'ufficio di amministratore di s.p.a. nel prisma della sostenibilità e dello sviluppo di lungo periodo**

4. Durata della carica degli amministratori e durata dei piani industriali: un'eguaglianza solo apparente	120
5. La difficile compatibilità del limite dei tre esercizi con lo sviluppo sostenibile di lungo periodo	123
6. Il percorso normativo della sostenibilità: dalla <i>soft law</i> dei Codici di autodisciplina all' <i>hard law</i> delle Direttive	127
7. La dimensione temporale dell'azione degli amministratori tra prospettive di <i>long-termism</i> e considerazione degli interessi degli <i>stakeholders</i>	131
8. Forme di <i>stakeholderism</i> e la sostenibilità "interessata" nell' <i>enlightened shareholder value</i> nelle recenti riforme europee	135
8.1. Istituzionalismo "forte" o ennesimo <i>stakeholderism</i> "debole" nella Proposta di Direttiva c.d. <i>Due Diligence</i> ?	138
9. Una differente prospettiva: il ruolo dei soci nella definizione degli orizzonti e gli elementi non controllabili per gli amministratori	142
9.1. L'ostacolo dell'art. 2383, comma 2, c.c. allo sviluppo sostenibile	145