MEMENTO ACADEMY

Libri Professionali.it

WEBINAR LIVE

MASTER CONTROLLO DI GESTIONE
Esemplificazioni e casi di studio

11, 18, 21, 31 MARZO, 8 E 12 APRILE 2022

Il Master, muovendo dai fondamenti del controllo di gestione con riferimento alle imprese di dimensioni e con peculiarità produttive differenti, approfondisce il sistema di controllo di gestione accompagnando il partecipante nella comprensione di tutti gli strumenti di cui si compone.
Una delle maggiori difficoltà da affrontare nell'introduzione del controllo di gestione nelle imprese è la necessità di adeguarlo alle specifiche caratteristiche operative. Al fine di supportare il partecipante nella gestione di tale problematica, saranno illustrate le tecniche più efficaci per raccogliere dati, elaborare informazioni e conseguire rapidamente risultati effettivi. Inoltre, si approfondirà la differente impostazione che il controllo di gestione deve avere nelle aziende di produzione rispetto a quelle commerciali e di servizi, non finanziari.
Il Master, strutturato in sei giornate di 4 ore ciascuna, vuole offrire pertanto una formazione tecnica e ragionata sul controllo di gestione per una migliore assimilazione degli aspetti teorici ed operativi.
Sono previste per ogni incontro l'analisi di casi di studio e l'illustrazione di esemplificazioni numeriche con modelli di calcolo su Excel.
Infine, in occasione dell'ultimo incontro, si presenteranno gli strumenti software che possono essere implementati per il controllo di gestione.

A tutti i partecipanti verrà data la possibilità di interagire direttamente con il relatore ponendo quesiti in diretta.
Sono previste delle pause durante il webinar.

Il webinar verterà sui seguenti argomenti:

I INCONTRO
VENERDI' 11 MARZO 2022
09.00 – 13.00

Il controllo di gestione: definizione ed utilità per l'azienda
Controllo e strategia
Il processo di introduzione di un sistema di controllo di gestione
Gli strumenti per il controllo di gestione: uno sguardo d'insieme
Dinamica economica e dinamica finanziaria: legami e opportunità di analisi
Un quadro di sintesi per l'analisi degli equilibri aziendali (economico, finanziario, patrimoniale)
La classificazione dei costi e la loro utilità informativa
Progettare un sistema di contabilità analitica
La contabilità industriale e le tecniche di misurazione del costo
Il legame esistente tra contabilità ordinaria e contabilità analitica
Esemplificazioni e casi di studio

II INCONTRO
VENERDI' 18 MARZO 2022
14.00 – 18.00

La contabilità industriale per misurare il costo di prodotto/commessa/servizio
I centri di costo: definizione e classificazione
L'allocazione e l'imputazione dei costi
Il direct costing e il margine di contribuzione
Il full costing
L'activity based costing – ABC
Definizione di cost drivers e loro individuazione
Il target costing
Esemplificazioni e casi di studio

III INCONTRO
LUNEDI' 21 MARZO 2022
14.00 – 18.00

Pianificare, programmare e controllare
Il business plan nella pianificazione dell'attività d'impresa
Il contenuto del business plan e la costruzione del bilancio previsionale
Il budget per programmare l'attività operativa
Budget e organizzazione aziendale
La redazione del master budget
Il controllo attraverso l'analisi degli scostamenti
L'interpretazione degli scostamenti e le conseguenti azioni operative e strategiche
Esemplificazioni e casi di studio

IV INCONTRO
GIOVEDI' 31 MARZO 2022
14.00 – 18.00

La dinamica finanziaria e la genesi dei flussi finanziari
Il contenuto e la struttura del rendiconto finanziario
La redazione del rendiconto finanziario
Il metodo diretto e l'utilizzo del foglio di lavoro
Il metodo indiretto
La gestione della tesoreria aziendale
Gli strumenti per gestire e misurare la tesoreria aziendale
La dinamica finanziari prospettica
Esemplificazioni e casi di studio

V INCONTRO
VENERDI' 8 APRILE 2022
14.00 – 18.00

La riclassificazione degli schemi di bilancio a fini gestionali
L'analisi dell'efficienza operativa
La leva operativa e gli indici per misurarla
Gli indicatori di performance produttiva, economica e finanziaria
L'analisi dei ricavi e per clienti

I cruscotti di indicatori e la balanced scorecard
Il break even point – BEP e la gestione strategica del punto di pareggio
La valutazione del merito creditizio delle imprese
Gli indicatori per valutare la crisi d'imprese secondo il D. Lgs. n. 14/2019
Il bilancio infrannuale e il raccordo tra controllo di gestione e la contabilità ordinaria
Esemplificazioni e casi di studio

VI INCONTRO
MARTEDI' 12 APRILE 2022
14.00 – 18.00

Il controllo di gestione per le aziende che producono per processo
Il controllo di gestione per le aziende che operano per commessa
Il controllo di gestione per le aziende che operano per commessa ma producono per processo
Il controllo di gestione per le aziende che offrono servizi
Il controllo di gestione nelle aziende commerciali
Il controllo di gestione e l'informatica
Software e hardware per il controllo di gestione
La Business intelligence per il controllo di gestione
Esemplificazioni e casi di studio

ORARIO

14.00 – 18.00 (tot. 24 ore)
09.00 – 13.00 (solo 11 marzo 2022)

DOCENTE

Dott. Luca Fornaciari, Dottore Commercialista in Reggio Emilia e Ricercatore di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Parma

---

DESTINATARI

Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Sindaci e Revisori legali dei conti, Componenti di consigli di amministrazione, Responsabili amministrativi di società ed enti, Addetti uffici amministrativi e contabili di aziende ed enti, Consulenti aziendali, Imprenditori

---

CREDITI FORMATIVI

Dottori Commercialisti: inoltrata richiesta di accreditamento all'Ordine competente
Ricordiamo che per maturare i crediti formativi, è necessario seguire la diretta webinar per un tempo pari alla percentuale di presenza minima richiesta dai rispettivi ordinamenti professionali.

QUOTA DI ISCRIZIONE PER PARTECIPANTE

Listino: € 680,00 + IVA

Advanced booking: entro il 24 febbraio 2022 € 580,00 + IVA

MATERIALI DIDATTICI

Tutti i materiali utilizzati dal docente, unitamente alla registrazione della diretta, saranno caricati nell'Area Riservata del Partecipante entro 5 giorni dal termine del webinar e rimarranno a disposizione per i 6 mesi successivi.

Gli attestati saranno caricati entro 30 giorni dal termine dell'iniziativa formativa o al ricevimento della delibera di accreditamento dall'Ordine competente.

Una volta attivata l'Area Riservata del Partecipante dalla mail ricevuta da formazione@giuffrefl.it, per accedervi si può utilizzare il link: *https://gflformazione.eduplanweb.it/AreaRiservataIscritto*

METODOLOGIA DIDATTICA WEBINAR

Le iniziative formative webinar della linea Memento Academy seguono la formula del laboratorio virtuale tarato sulle reali esigenze dei professionisti che saranno indotti al dibattito e all'interazione tra loro e con gli Esperti attraverso la piattaforma "GoToWebinar".

Gli incontri webinar propongono un metodo efficace e aggiornato e si contraddistinguono per il taglio operativo e interattivo che consentirà ai professionisti di formulare quesiti a distanza e di analizzare con il relatore le principali novità.

COME PARTECIPARE

Una volta effettuata l'iscrizione, il partecipante riceverà una email di conferma da "GFL Formazione" riportante:

- un breve abstract del corso;
- il calendario con gli orari;
- il link per accedere all'incontro mediante la piattaforma GoToWebinar.

È previsto l'invio di due email di promemoria, rispettivamente un giorno e un'ora prima della data programmata per il webinar.

A conclusione del webinar, al partecipante verranno inviati per email il materiale didattico utilizzato, la registrazione del webinar e l'attestato di partecipazione.

Durante il webinar il partecipante potrà partecipare attivamente interagendo direttamente con il docente.

I requisiti di sistema per poter partecipare al webinar sono:

- una connessione internet stabile (meglio via cavo);
- un pc (laptop/desktop);
- dispositivo audio.