

# GOVERNO E CONTROLLO DEI RISCHI

Prezzo: **Prezzo di listino**  
**32,00 €** **Prezzo a te riservato**  
**30,40 €**



Codice	9788835120810
Tipologia	Libri
Data pubblicazione	7 dic 2021
Reparto	Economia, LIBRI
Autore	Accardi Fabio
Editore	Franco Angeli

## Descrizione

---

Rischi tecnologici, cambiamenti climatici, emergenza pandemica e connesse crisi economiche e sociali hanno determinato la necessità di accrescere la nostra capacità di resilienza, per prevenire e mitigare le conseguenze di eventi negativi anziché limitarci a subirle. A tal fine, questo manuale propone un approccio integrato per il governo e controllo dei rischi ed è rivolto ad amministratori privati e pubblici, manager, professionisti e a tutti coloro che intendano operare scelte individuali, anche di natura finanziaria e di investimento, con un grado di maturità più elevato.

Dopo un'analisi dei trend dei più importanti rischi globali, il testo propone una disamina dei principali framework - di tipo qualitativo e non quantitativo - utilizzati per il governo e il controllo dei rischi, offrendo al lettore una chiave euristica di interpretazione mirata ad illustrare i passi da seguire per utilizzare questi modelli di fronte a situazioni concrete.

Segue una focalizzazione su temi relativi alla responsabilità amministrativa degli enti e delle società (ex d.lgs. 231/01), alla responsabilità sociale e alla sostenibilità. Questi argomenti sono ripresi ed approfonditi nella parte applicativa mediante il ricorso a casi ed esemplificazioni, tratti in prevalenza dall'esperienza professionale e didattica dell'autore.

Al termine della lettura, sarà chiaro:

- perché il tema della gestione dei rischi è diverso ma al tempo stesso complementare ed inscindibilmente connesso a quello relativo al disegno del sistema dei controlli;
- e che, in assenza di una chiara definizione di visione, principi e valori condivisi, possono essere sviluppati sistemi apparentemente interessanti dal punto di vista del disegno ma poi non applicabili concretamente.

Introduzione

Parte I

Definizioni e nozioni preliminari

(Compliance, sostenibilità, resilienza, governo e controllo dei rischi. Quali relazioni esistono tra questi concetti?; Cosa si intende per rischi globali e come si sono evoluti nell'ultimo decennio; Quale lezione apprendere dal passato e temi di riflessione per accrescere la nostra capacità di resilienza; Come affrontare le sfide: visione sistemica dell'azienda e interesse primario)

Modelli (framework) per valutare sistemi di controllo interno e gestione dei rischi

(Missione-visione-strategie e gestione dei rischi; Il modello (framework) Enterprise Risk Management (ERM): focus su gestione dei rischi; Gestione dei rischi (ERM) e Sistema di controllo interno (SCI); Il percorso verso l'approccio integrato ERM-SCI; ERM 2017: Integrare ERM con Strategia e Performance (Integrating ERM with Strategy and Performance))

Governo e controllo dei rischi (risk and control governance) come pilastro della corporate governance

(Portatori di interessi (stakeholder) interni ed esterni; La Corporate governance; Il Sistema di Controllo Interno e Gestione dei Rischi (SCIGR))

La prevenzione dei rischi inerenti alla responsabilità amministrativa degli enti

(Alcune nozioni preliminari in tema di organizzazione, gestione e controllo; Inquadramento normativo al Decreto Legislativo n. 231/2001; I Modelli di organizzazione, gestione e controllo per la prevenzione dei rischi reato ex d.lgs. 231/2001; Il codice

etico; L'Organismo di Vigilanza; I flussi informativi da e verso l'organismo di vigilanza; Flussi informativi tramite canali alternativi: il whistleblowing)

Responsabilità sociale d'impresa, sviluppo sostenibile e resilienza

(La responsabilità sociale d'impresa (Corporate Social Responsibility o CSR); Etica, responsabilità amministrativa e responsabilità sociale; I bilanci di sostenibilità e la dichiarazione non finanziaria (DNF); Compliance integrata, costi e vantaggi competitivi; Sostenibilità, resilienza e compliance integrata: uno schema di analisi; Considerazioni conclusive)

Parte II

Sostenibilità e rischi relativi alla salute e alla sicurezza

(Cenni introduttivi: il contesto settoriale di riferimento; Integrazione tra il Modello 231 e i Sistemi di Gestione della Sicurezza; Inquadramento dei controlli e degli audit sull'organizzazione prevenzionistica nell'ambito del Sistema di Controllo Interno; Un caso applicativo: la sentenza del Tribunale di Brescia del 23 giugno 2014)

Sostenibilità e rischi relativi a frode e corruzione

(Considerazioni preliminari: i costi della corruzione; Definizioni del rischio di frode e del rischio di corruzione; Indicatori di rischio e presidi di controllo nel processo di approvvigionamento (procurement); La prevenzione dei rischi di frode e l'utilizzo dei "Red Flags". Cenni alla normativa anticorruzione nel settore pubblico; La prevenzione dei rischi per i reati di frode e corruzione previsti nel d.lgs. 231/2001; I presidi di controllo antifrode e anticorruzione. Esempificazione su un caso di corruzione internazionale; Un caso applicativo: la sentenza del Tribunale di Napoli del 14 maggio 2021)

Digitalizzazione, rischi tecnologici e cybersecurity

(Gli impatti della digitalizzazione a livello globale e nel contesto industriale di riferimento; Rischi derivanti dalla digitalizzazione: DIGITAL ERM; La digitalizzazione del processo di procurement (D-Procurement): quali impatti su rischi e controlli; Framework di controllo e governance dei rischi tecnologici. La "Cyber Resilience"; Continuous auditing, Continuous monitoring, Digital audit. Cenni al GDPR; La prevenzione dei rischi per delitti informatici e trattamento illecito dei dati nel d.lgs. 231/2001; Alessandro Salibra Bove, Caso di studio - IT audit di una succursale estera)

Pandemia, rischi emergenti e correlati

(Emergenza pandemica da SARS-CoV-2 (Covid-19) e rischi globali; Gestire in modo resiliente crisi ed emergenze: i Disaster Recovery Plan; La gestione dei rischi relativi alla salute e sicurezza nell'emergenza pandemica; Rischi di frode e di corruzione nell'emergenza pandemica; Rischi relativi all'informazione e alla comunicazione in emergenza pandemica; Quali occasioni offerte dall'emergenza pandemica e come coglierle; Considerazioni conclusive su governo dei rischi, resilienza e sostenibilità: uno schema di analisi)

Quale futuro per le funzioni di assurance

(Quell'argomento da discutere all'ultimo punto dell'ordine del giorno...; I tempi stanno cambiando (The Times They Are a-Changin'); La Overall Opinion (O.O.): obiettivo a tendere a beneficio di tutti i portatori di interesse; Sfide e opportunità tra algoritmi e dilemmi)

Conclusioni finali

Ringraziamenti

Bibliografia.

Rimaniamo a disposizione per qualsiasi ulteriore chiarimento allo 0461.232337 o 0461.980546  
oppure via mail a : [servizioclienti@libriprofessionali.it](mailto:servizioclienti@libriprofessionali.it)  
www.LibriProfessionali.it è un sito di Scala snc Via Solteri, 74 38121 Trento (Tn) P.Iva 01534230220

